



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Школа финансов
Факультета
Экономических Наук

ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫЙ КАПИТАЛ В ИНТЕГРИРОВАННОЙ ОТЧЁТНОСТИ

Кузубов С.А.,
д.э.н., доцент

Москва, 2018

Проблемы отражения интеллектуального капитала в интегрированной отчётности

Идентификация интеллектуального капитала и его компонентов

Оценка интеллектуального капитала и его компонентов

Раскрытие информации об интеллектуальном капитале и его компонентах

Анализ влияния ИК и его компонентов на результаты деятельности, стоимость компаний и состояние интеллектуального капитала

Методы измерения интеллектуального капитала

- **Человеческий капитал** – это не затраты на оплату труда или текучесть кадров !!!
 - Человеческий капитал, прежде всего, компетентность, отношение и интеллектуальная адаптация
- **Интеллектуальный капитал** – это не только патенты и НИОКР!!!

УПРАВЛЕНИЕ ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНЫМ КАПИТАЛОМ

3.5.1. Инновационная деятельность

В 2016 году расходы на инновационную деятельность Холдинга составили 345,4 млн руб., из них на развитие НИОКР выделено 238,86 млн руб., в т. ч. 70,0 млн руб. из внешних источников (по субсидии Министерства образования и науки Российской Федерации).

ПРОГРАММА ИННОВАЦИОННОГО РАЗВИТИЯ

Программа инновационного развития АРМЗ является составной частью Программы инновационного развития и технологической модернизации Госкорпорации «Росатом» на период до 2030 года.

В рамках Программы планы АО «Атомредметзолото» по развитию

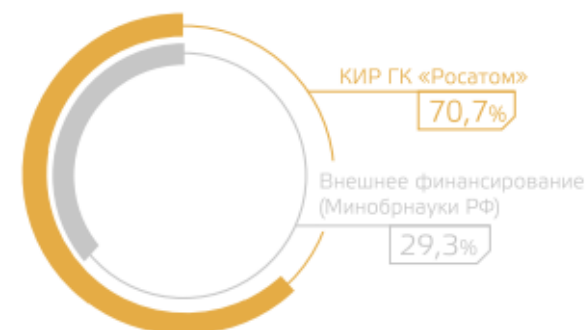
Рис. 50. Затраты на реализацию инновационной программы развития Холдинга в 2014–2016 гг., млн руб.



прорывных, обязательных (природоохранных и обеспечивающих промышленную безопасность) и поддерживающих технологий отнесены к направлению «Переход к технологиям комплексного геологического и горно-технического моделирования и научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана» и сгруппированы в два ключевых проекта:

ГЕОТЕХНОЛОГИИ — ГЛАВНЫЙ ВЕКТОР РАЗВИТИЯ УРАНОВОГО ХОЛДИНГА «АРМЗ»

Рис. 51. Структура затрат на НИОКР в 2016 году, %



- «Научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана подземным горным способом разработки (ПГР)»;
- «Научно-техническое сопровождение освоения месторождений урана скважинным подземным выщелачиванием (СПВ)».

Методы измерения интеллектуального капитала

Группы методов измерения интеллектуального капитала

Методы
прямого
измерения
(DIC)

Методы
рыночной
капитализации
(MCM)

Методы
отдачи на
активы (ROA)

SC- Методы
(методы
подсчета
очков)

Методы измерения интеллектуального капитала

ROA и MCM

- Преимущества
 - полезны в ситуациях слияния и поглощения и для оценки фондовым рынком
 - сравнение компаний одной и той же отрасли
- Недостатки
 - очень чувствительны к предположениям о процентных ставках и ставках дисконтирования
 - ограниченное использование для целей управления ниже уровня совета

DIC и SC

- Преимущества
 - более полное представление о состоянии организации, чем финансовые показатели
 - могут быть легко применимы на любом уровне организации
 - очень полезны для некоммерческих организаций, внутренних департаментов и организаций государственного сектора, а также для экологических и социальных целей.
- Недостатки
 - индикаторы являются контекстными и должны быть настроены для каждой организации и каждой цели
 - трудно анализировать и раскрывать

Проблемы стоимостной оценки ИК

многие компоненты ИК создаются самой организацией, что означает, данные для оценки по аналогичным коммерческим сделкам (между независимыми участниками) отсутствуют;

часто трудно связать определенные затраты на ИК и соответствующие им будущие экономические выгоды;

предприятия могут использовать ИК для достижения различных стратегических целей, что обуславливает необходимость применения различных методов оценки;

учитывая, что стоимость ИК может неограниченно колебаться с течением времени, заинтересованные пользователи могут воспринимать ранее оцененную стоимость как недостоверную или даже намеренно искаженную.



WICI ОТРАСЛЕВЫЕ, ОРИЕНТИРОВАННЫЕ НА СОЗДАНИЕ СТОИМОСТИ КЛЮЧЕВЫЕ ПОКАЗАТЕЛИ ЭФФЕКТИВНОСТИ

- Электронные компоненты (WICI Japan)
- Фармацевтика (WICI Japan)
- Автомобильная (WICI Japan)
- Телекоммуникации (WICI Europe + EFFAS CIC)
- Высокие технологии (EBRC + Gartner) (в XBRL)
- Добыча полезных ископаемых (в xbrl)
- Мода (WICI Europe + EFFAS CIC)
- Электричество (WICI Europe + WICI Италия)
- Нефть и газ (WICI Europe)
- Продукты питания и напитки (WICI Europe, готовящийся)

Использование измерений интеллектуального капитала для целей анализа

Анализ влияния ИК и его компонентов на результаты деятельности, стоимость компаний и состояние их интеллектуального капитала

Анализ влияния ИК и его компонентов на результаты деятельности и стоимость компаний

Оценка влияния ИК и его компонентов на результаты деятельности и стоимость компаний

Выявление компонентов ИК, являющихся ключевыми факторами роста стоимости бизнеса

Прогнозирование результатов деятельности и стоимости компаний с учетом влияния ИК

Анализ влияния компонентов ИК на состояние ИК

Оценка влияния компонентов ИК на состояние ИК

Выявление компонентов ИК, являющихся ключевыми факторами приращения ИК

Прогнозирование величины ИК с учетом влияния отдельных компонентов ИК



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

Пример системы ключевых показателей

Стратегические цели	Ключевые показатели	Возможные управленческие воздействия
РЫНОЧНЫЙ УЗЕЛ		
Увеличение доли рынка	Доля бренда на рынке	Разработка программы целенаправленного маркетинга
	Степень правовой защищенности рыночного узла	Регистрация интеллектуальных прав на весь ассортимент продукции
Повышение доходов	Доходность бренда	Позиционирование бренда в премиум-сегменте рынка
ТЕХНИЧЕСКИЙ УЗЕЛ		
Разработка новых товаров или услуг	Средняя отдача одного работника, занимающегося НИОКР	Определение критериев для разработки новых товаров и услуг. Более эффективная организация труд разработчиков. Составление плана продвижения и премирования для всех разработчиков.
	Коэффициент обновления технического узла ИА	Ускорение процессов создания (приобретения) новых технологий
Повышение притока денежных средств	Удельный вес технологий, переданных другим организациям	Передача прав на использование объектов технического узла ИА другим организациям
	Уровень риска технологии	Проведение экспертизы на патентную чистоту
Усиление экономической и технологической безопасности	Коэффициент спорности технического узла ИА	Мониторинг технологий конкурентов Практика досудебного урегулирования споров
УПРАВЛЕНЧЕСКИЙ УЗЕЛ		
Совершенствование возможностей доступа к управленческой информации	Показатель экономической эффективности методики ERP	Внедрение соответствующих потребностям организации автоматизированных систем управления (например, на базе SAP, Oracle, 1C)
	Средний экономический эффект управленческого узла ИА	
Сокращение коммерческих и административных расходов	Коэффициент трудоемкости управленческого узла ИА	

Кузубов, С. А. (2009). Интеллектуальные активы: учет, анализ и аудит.



НАЦИОНАЛЬНЫЙ ИССЛЕДОВАТЕЛЬСКИЙ
УНИВЕРСИТЕТ

<https://finance.hse.ru/>

Телефон.: + +7 (495) 621-91-92

Адрес: 119049 Москва, Шаболовка 26,
офис 4415а