

---

# Цифровизация работы с ESG-данными: тренды и лучшие практики

---

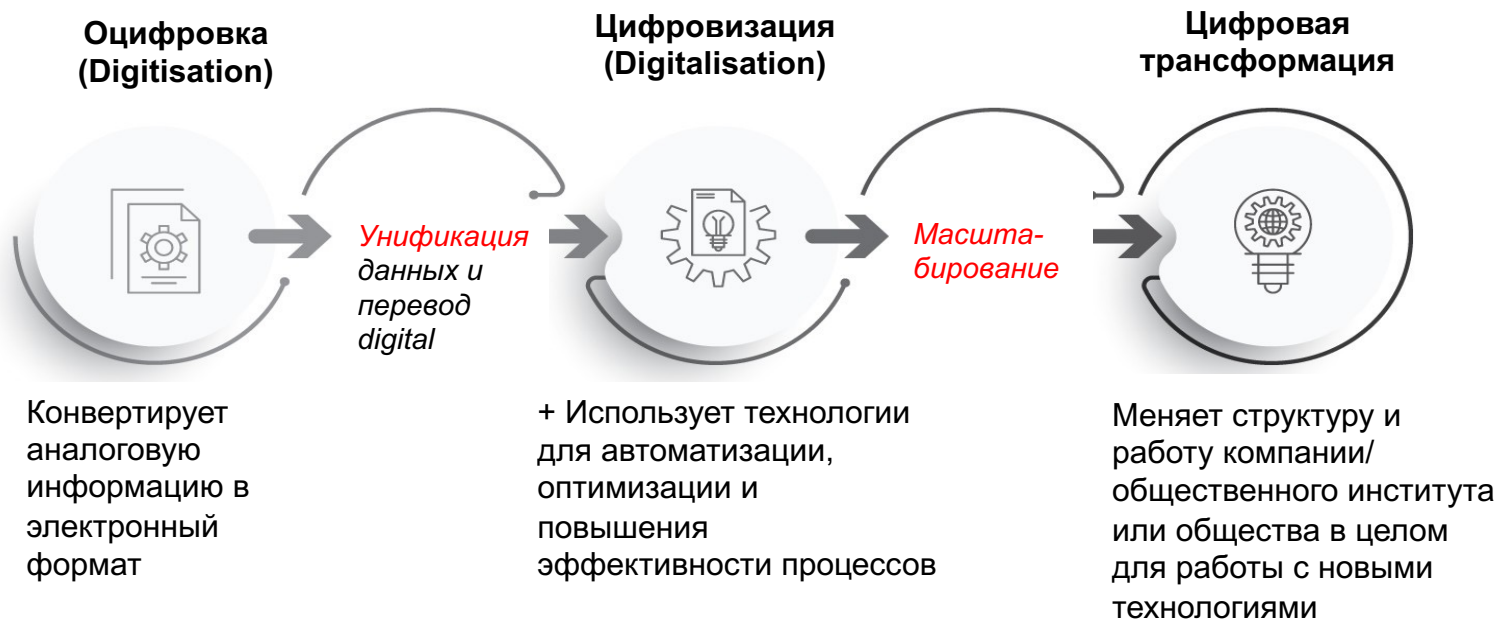
**Евгения Киселева**

PhD университета Перуджи

Научный руководитель Рейтинга

«Устойчивое корпоративное управление»

# Цифровизация VS Оцифровка



**Работа с ESG данными находится на переходном этапе от оцифровки к цифровизации**

# Цифровизация для целей устойчивого развития – как должно быть



Сельское хозяйство и продовольственная безопасность	<ul style="list-style-type: none"><li>• Дистанционное зондирование и ГИС</li><li>• Сельскохозяйственные сервисы на базе приложений</li><li>• Точное земледелие, роботизация, ИИ</li><li>• Геномика, биоинформатика, биг дата</li></ul>
Чистая вода для всех	<ul style="list-style-type: none"><li>• ИИ и биг дата</li><li>• Измерения качества воды</li></ul>
Энергетические вызовы	<ul style="list-style-type: none"><li>• Менеджмент источников возобновимой энергии</li><li>• Smart Grid</li><li>• Энергоэффективность</li></ul>
Социальное благосостояние	<ul style="list-style-type: none"><li>• Индустрия 4.0 для устойчивого производства</li><li>• Технологии телемедицины</li></ul>
Климатические исследования	<ul style="list-style-type: none"><li>• Глобальная оценки биоразнообразия</li><li>• Экологический мониторинг</li><li>• Цифровое наблюдение Земли</li></ul>

## Что для этого нужно:

- Стандартизация
- Agile-подход к разработке нового
- Серийность производства
- Гибкость
- Ресурсоэффективность и
- Децентрализация принятия решений

**Цифровизация включает широкий перечень направлений и требует изменения процессов и даже систем управления**

# Цифровизация ESG как есть: что можно увидеть через отчеты (1/2)

Выборка -  
отчеты 20  
крупнейших  
немецких  
компаний (за  
2020 год)

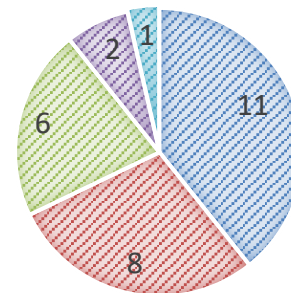
**5-139** упоминаний «digitalization» в каждом отчете

**13/20** компании четко озвучивают положительную  
связь между диджитал и устойчивым развитием

## Диджитализация – это:

- Инструмент удовлетворения запросов потребителей = стейкхолдеров
- Инструмент оптимизации процессов и повышения эффективности при одновременном снижении затрат = ресурсосбережение
- Создание ценности для общества при использовании широким кругом лиц продуктов компании, например, путем предоставления цифровой помощи или путем внедрения цифровых продуктов для сокращения выбросов.
- Повышение прозрачности и улучшение коммуникации и обмена знаниями со стейкхолдерами

## Риски диджитализации:



- data protection and cybersecurity
- кадровый голод и безработица
- этические вопросы
- экологический ущерб
- угроза демократии

**По итогам внедрения элементов цифровизации компании фиксируют преимущественно экономическую результативность и озвучивают опасения социальных рисков**

## Цифровизация ESG как есть: что можно увидеть через отчеты (2/2)

### Кто вовлекается в процесс разработки и внедрения цифровых инструментов для УР:

12 компаний – руководство = комплаенс-подход к цифровой трансформации

16 компаний – сотрудники (подготовка и обучение сотрудников)

16 компаний – стейкхолдеры: вовлечение общества в цифровую трансформацию (одностороннее)

2 компании – двусторонняя коммуникация со стейкхолдерами по вопросам диджитализации

ДНК-тесты и секвенирование /Картирование генома
Жидко-кристаллические дисплеи LCD
Мобильные телефоны
Микропроцессоры
Микрофинансирование
photovoltaic солнечная энергия
Графический пользовательский интерфейс
Бар-коды и сканеры
Банкоматы
SRAM носитель памяти
Интернет (WWW, html, браузеры)

Электронная почта
Сжатие медиа-файлов (jpeg, mpeg, mp3)
Stents
Antiretroviral лечение СПИДа
MPT
Настольные компьютеры и ноутбуки
Fiber оптика
Цифровая фотография/видеография
Офисное программное обеспечение (Excel, Word, etc.)
Light-emitting diodes
GPS

Примеры технологий, разработанных сотрудниками корпораций

*'In 2018, under the leadership of Group Compliance Management, we adopted guidelines for an ethical approach to artificial intelligence (AI). They clarify how we at [company name] want to deal responsibly with AI and develop our AI-based products and services in the future. We do not claim to have already found universally valid rules for dealing responsibly with AI. Rather, we want to continuously develop the guidelines in exchange with our employees and external stakeholders and firmly anchor them in the company'. (Telecommunication Company).*

**Инициатива сверху вниз и коммуникация – залог успешного внедрения любых технологических решений**

## Уровни практики цифровизации ESG

Бизнес-ориентированный подход

Сбор и обработка данных с применением цифровых инструментов служат в первую очередь для поддержки информационной базы, на основе которой можно принимать бизнес-решения и/или оптимизировать бизнес-процессы, такие как логистика

---

Системный подход

Сбор и анализ данных с цифровой поддержкой используются не только для принятия бизнес-решений, но и для улучшения управления устойчивостью, главным образом за счет повышения эффективности

---

Регенеративный и системный подход

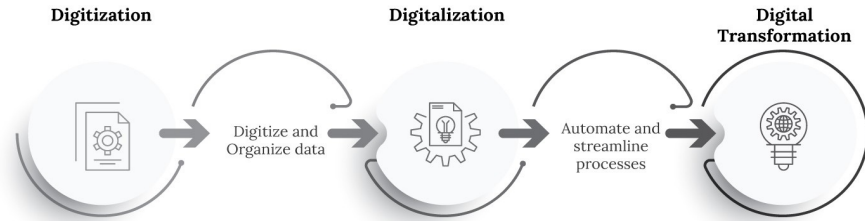
Цифровые инструменты внедряются для управления устойчивым развитием компании путем решения проблем, которые ранее не могли быть решены

---

**Развитая практика подразумевает управление устойчивым развитием путем решения новых задач и на основе данных, полученных благодаря цифровизации бизнеса**

# Цифровизация и ESG в России: предположения

**В России сфера устойчивого развития находится на стадии оцифровки данных (digitization)**



**Для перехода на этап цифровизации (digitalization):**

- Стандартизация методологий сбора данных в компаниях, стандартов публикации нефинансовых отчетов и методов оценки ESG инвесторами
- Инфраструктурные проекты УР по созданию баз знаний и данных
- Включение стейкхолдеров в систему управления, так как большая часть digital нововведений объединяет компанию и ее стейкхолдеров в единую систему (напр., smart grid)
- Персонализация продукции/услуг для разных групп потребителей
- Создание коммуникационной площадки экспертов = среды

Работа с данными

Работа с процессами, системой управления и бизнес-моделью

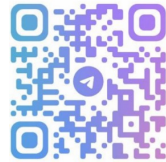
Коммуникация



Evgeniia Kiseleva

PhD University of Perugia, Perugia - Italy

Mail: [evgeniia.kiseleva@studenti.unipg.it](mailto:evgeniia.kiseleva@studenti.unipg.it) OR [kev-10@yandex.ru](mailto:kev-10@yandex.ru)





# IXBRL

Регламент ESEF (**EUROPEAN SINGLE ELECTRONIC FORMAT**) вводит единый формат электронной отчетности для годового финансового отчета эмитентов, ценные бумаги которых котируются на регулируемых рынках ЕС.

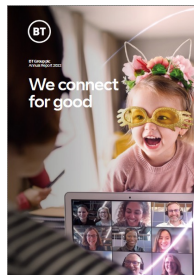
**XBRL** – *eXtensible Business Reporting Language. расширяемый язык деловой отчетности», спецификация которого разработана XBRL International для регламентации обмена финансовой отчетностью.*

**xHTML** – *EXtensible HyperText Markup Language. Расширяемый язык гипертекстовой разметки.*

**iXBRL (Inline XBRL)** – *технология встраивания метаданных XBRL в документ, к примеру в xHTML.*



Годовой отчет Mark & Spencer Group 2022 года  
<https://corporate.marksandspencer.com/msar2022/downloads/annual-report-ixbri>



Годовой отчет BT Group 2022 года  
<https://www.bt.com/bt-plc/assets/documents/investors/financial-reporting-and-news/annual-reports/2022/2022-esef-viewer.xhtml#f-fact-45>



Интегрированный годовой отчет Enel 2021 года  
<https://www.enel.com/ixbri-integrated-annual-report-2021>